

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный
аграрный университет имени И. Т. Трубилина»

Факультет управления

Кафедра менеджмента

**МЕТОДИКИ ПЛАНИРОВАНИЯ
И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ В ОРГАНИЗАЦИИ**

Методические указания
для самостоятельной работы обучающихся
по направлению подготовки
38.04.02 Менеджмент,
направленность «Менеджмент организации»

Краснодар
КубГАУ
2019

Составитель: Е. Н. Ключко

Методики планирования и прогнозирования в организации : метод. указания / сост. Е. Н. Ключко. – Краснодар : КубГАУ, 2019. – 16 с.

Представлен перечень вопросов по основным разделам и темам, задания для самостоятельного выполнения, вопросы к зачету.

Методические указания предназначены для студентов, обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации».

Рассмотрено и одобрено методической комиссией факультета управления Кубанского госагроуниверситета, протокол № 11 от 09.12.2019.

Председатель
методической комиссии

М. А. Нестеренко

© Ключко Е. Н.,
составление, 2019
© ФГБОУ ВО «Кубанский
государственный аграрный
университет имени
И. Т. Трубиллина», 2019

Оглавление

Введение	4
Перечень заданий для практических занятий	5
Вопросы к зачету	11
Перечень основной и дополнительной литературы	14

Введение

Дисциплина «Методики планирования и прогнозирования в организации» является дисциплиной по выбору.

Целью освоения дисциплины «Методики планирования и прогнозирования в организации» является формирование комплекса знаний о методологии планирования и прогнозирования различных аспектов социально-экономического развития организации.

Задачи:

- получение знаний о методологии планирования и прогнозирования различных аспектов социально-экономического развития организации, технологии стратегического, проектного и других видов планирования;

- формирование умений разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию;

- выработка навыков разработки программ исследований по проблемам управления аграрной организацией для повышения эффективности реализации политики импортозамещения.

Перечень заданий для самостоятельной работы

Тема 1. Научные основы прогнозирования и планирования.

Объективная необходимость прогнозирования и планирования в условиях современной рыночной экономики. Три формы предвидения: понятия, отличия, взаимосвязь. Сущность прогнозирования развития организации. Опыт прогнозирования и планирования развития организации в развитых и развивающихся странах. Предмет и объекты изучения дисциплины «Прогнозирование и планирование развития в организации»

Темы рефератов:

1. Понятие, сущность и роль прогнозирования. Прогноз. Общие черты всех прогнозов.
2. Механизм процесса прогнозирования. Этапы прогнозирования. Основные подходы к прогнозированию.
3. Методология прогнозирования и планирования
4. Качественные методы прогнозирования. Особенности качественных прогнозов. Источники информации качественных прогнозов. Достоинства и недостатки прогнозов, основанных на суждениях и мнениях.
5. Количественные методы прогнозирования. Особенности количественных прогнозов. Источники информации количественных прогнозов. Достоинства и недостатки прогнозов, основанных на исторической статистике.

Тестовые задания:

1. Индикативное планирование:
 - a) осуществляет целенаправленное управление социально-экономическими процессами только в государственном секторе
 - b) осуществляет целенаправленное управление социально-экономическими процессами только в негосударственном секторе
 - c) призвано обеспечить решение многих вопросов социально-экономического развития, осуществление которых только рыночными методами невозможно или затруднительно
2. Круг вопросов, включенных в систему оперативного планирования, охватывает:

- a) производство и сбыт продукции
- b) бизнес-планирование инвестиционного проекта
- c) распределение прибыли компании

3. Исходными данными для текущего планирования являются:

- a) показатели, рассчитанные на основе данных анализа текущего состояния рынка
- b) внутрифирменные возможности на момент составления планов
- c) установление финансовых результатов для определения прибыльности предприятия

4. Преактивное планирование ориентировано в основном на:

- a) поиск оптимальных решений
- b) минимизацию усилий
- c) поиск в прошлом причин текущих проблем

Тема 2. Методология прогнозирования и планирования развития организаций.

Понятие методологии прогнозирования и планирования. Принципы прогнозирования и планирования. Показатели прогнозов и планов. Методы прогнозных и плановых расчетов.

Темы рефератов:

- 1. Планирование в условиях рыночной экономики (директивное, регулятивное и индикативное).
- 2. Понятие, основные элементы, функции и принципы планирования.
- 3. Инструменты и методы планирования.
- 4. Цели и задачи планирования. Планирование и эффективность деятельности организации.
- 5. Виды планов. Классификация планов. Временные рамки и уровни планирования

Тестовые задания:

- 1. Выберите с помощью какого показателя характеризуется уровень роста производительности труда на предприятии:

- a) снижением трудоемкости единицы продукции
- b) внедрением новых технологических процессов
- c) внедрением нового оборудования
- d) сокращением общей численности работающих
- e) применением передового опыта

2. Выберите каким должны быть цели организации как можно более общими, тогда проще отчитаться в их выполнении

- a) как можно более близкими, тогда проще осуществлять контроль
- b) конкретными, измеримыми и перекрестно поддерживаемыми
- c) главное, чтобы они не противоречили друг другу

3. Выберите правильное утверждение, касающееся основной особенности стратегических планов

- a) составляются в два этапа
- b) составляются один раз в 3-5 лет
- c) опираются на прогноз, а не на расчеты
- d) способствуют правильной технологии планирования
- e) соблюдают правильную технологию планирования
- f) разрабатываются менеджерами среднего звена

4. Выберите ответ, характеризующий основную задачу оперативного планирования

- a) мобилизовать внутренние ресурсы организации
- b) не допустить простоев оборудования
- c) обеспечить наиболее экономичное выполнение заказов
- d) не допустить срывов в выполнении плановых заданий

5. Выберите правильное утверждение, касающееся того, что связь между функциями планирования и контроля ...

- a) имеется, так как именно планирование конкретизирует цели
- b) не имеется, так как в управленческом цикле контроль следует за функцией организации, а не за планированием
- c) и да, и нет, все зависит от личности руководителя
- d) скорее нет, чем да, так как в основе контроля лежат нормы и стандарты, а не планы

7. Выберите правильное утверждение. Организация функции планирования на успех организации ...

- а) возможно и влияет, так как большинство фирм все же планирует свою деятельность
- б) бесспорно влияет, так как позволяет согласовать действия всех участников бизнеса
- с) вряд ли влияет, скорее это дань моде;
- д) не влияет, так как планированием занят высший уровень управления, а не те, кто «делает дело»

Тема 3. Прогнозирование базовых условий развития организации.

Прогнозирование объема продаж. Прогнозирование показателей рентабельности. Разработка прогнозных финансовых документов.

Тестовые задания:

1. Выберите этап научного исследования, на котором происходит внедрение результатов исследования в практику аграрной организации:

- а) первый
- б) подготовительный
- с) исследовательский (второй)
- д) заключительный (третий)

2. Укажите, каким образом моделирование позволяет изучить объект:

- а) в динамике
- б) в его развитии и функционировании
- с) современном состоянии.

3. Укажите стадии, которые включает в себя основной этап исследования по проблемам управления аграрной организацией:

- а) работа с фактическим материалом
- б) работа с теоретическим материалом
- с) объяснение с целью раскрыть сущностные характеристики изучаемого явления.

4. Обычно научное исследование по проблемам управления аграрной организацией состоит из трех основных этапов. Укажите какой из перечисленных ниже этапов лишний?

- а) подготовительный
- б) творческий

- с) исследовательский
- d) заключительный

5. Определите, как называется целенаправленное познание, результаты которого выступают в виде системы понятий, законов и теорий

- a) научная теория
- b) научная практика
- с) научный метод
- d) научное исследование

Тема 4. Прогнозирование материального производства и социального развития.

Разработка бизнес-модели организации. Разработка функциональной и организационных моделей организации. Прогнозирование эффективности материального производства. Прогнозирование темпов роста материального производства. Прогнозирование занятости персонала организации. Прогнозирование развития социальной сферы организации

Темы рефератов:

1. Направления политики занятости персонала в организации.
2. Политика полной занятости. Политика эффективной занятости.
3. Система социальных гарантий работникам организации.
4. Стратегия социально-экономического развития РФ.
5. Инновационная политика РФ.
6. Направления решения задач социальной политики на кратко-, средне-, и долгосрочную перспективу.
7. Перспективы России в мировой экономике.
8. Место России в глобализующемся мире.

Тестовые задания:

1. Определите, что из себя представляет процесс создания моделей, схем, знаковых или реальных аналогов, отражающих существенные свойства более сложных объектов (прототипов) во время проведения исследования по проблемам управления аграрной организацией:

- a) моделирование
- b) управление
- c) планирование
- d) конструирование

2. Определите исследовательский метод, который заключается в систематическом и целенаправленном восприятии изучаемого объекта с целью сбора информации, фиксации действий и проявлений поведения объекта для изучения его:

- a) эксперимент
- b) опыт
- c) гипотеза
- d) наблюдение

3. Выберите метод сбора первичных данных на основе вербальной коммуникации, который может быть использован во время проведения исследования по проблемам управления аграрной организацией:

- a) интервью
- b) тест
- c) опрос
- d) беседа

4. Определите методологический принцип объективности, который используют во время проведения исследования по проблемам управления аграрной организацией, выражается:

- a) во всестороннем учете факторов, порождающих то или иное явление
- b) в учете факторов, условий, в которых они развиваются
- c) в исключении субъективизма, односторонности и предвзятости в подборе и оценке фактов
- d) в соотношении в изучаемых явлениях общего, особенного и единичного;
- e) проникновением во внутреннюю структуру, раскрытием законов их существования и функционирования

5. Определите метод исследования, при котором некоторая группа помещается в необычную ситуацию (под воздействие определенного фактора), где можно проследить направление, величину и устойчивость изменения интересующих исследователя (контрольных) характеристик при проведении исследования по проблемам управления аграрной организацией:

- a) метод опроса
- b) анализ документов
- c) социологический эксперимент
- d) моделирование

Вопросы к зачету

1. Объективная необходимость прогнозирования и планирования в условиях современной рыночной экономики.
2. Становление прогнозирования и планирования в зарубежных странах. Особенности прогнозирования и планирования в странах-представителях, сформировавшихся в мире трех систем государственного планирования и регулирования экономики: североамериканской, азиатской и европейской.
3. Прогнозирование и планирование в странах с моделью переходной экономики. Особенности прогнозирования и планирования в странах СНГ.
4. Три формы предвидения: понятия, отличия, взаимосвязь.
5. Сущность прогнозирования социально-экономического развития.
6. Опыт прогнозирования и планирования социально-экономического развития в развитых и развивающихся странах.
7. Предмет и объекты изучения дисциплины «Методика планирования и прогнозирования в организации».
8. Понятие методологии прогнозирования и планирования.
9. Принципы прогнозирования и планирования.
10. Показатели прогнозов и планов.
11. Директивное планирование, его преимущества и недостатки. Целесообразность и условия его применения.
12. Система методов прогнозирования и планирования. Интуитивные, формализованные и комплексные методы прогнозирования.
13. Методы экспертных оценок, их разновидности. Характеристика методов индивидуальных и коллективных экспертных оценок.
14. Основные этапы коллективной экспертизы. Оценка согласованности мнений экспертов.

15. Особенности и основные этапы реализации формализованных методов прогнозирования и планирования.
16. Методы прогнозных и плановых расчетов.
17. Роль методов планирования в обеспечении научной обоснованности прогнозов, проектов программ и планов.
18. Методы экстраполяции. Прогнозирование временных рядов.
19. Оценка адекватности прогноза при применении методов экстраполяции.
20. Цель и задачи прогнозирования и стратегического планирования в условиях неопределенности.
21. Методы, применяемые для решения проблем в условиях неопределенности.
22. Методы моделирования в прогнозировании. Матричное моделирование. Экономико-статистические модели. Имитационные и оптимизационные модели.
23. Надежность прогнозов и их верификация.
24. Метод экономического анализа. Его сущность и стадии процесса анализа. Приемы, используемые при проведении экономического анализа.
25. Балансовый метод и его сущность. Система балансов, разрабатываемых в процессе прогнозирования и планирования.
26. Нормативный метод планирования. Классификация и методы разработки норм и нормативов.
27. Балансовый метод и его сущность. Система балансов, разрабатываемых в процессе прогнозирования и планирования.
28. Прогнозирование объема продаж.
29. Прогнозирование показателей рентабельности.
30. Разработка прогнозных финансовых документов.
31. Разработка бизнес-модели организации.
32. Разработка функциональной и организационных моделей организации.
33. Стадии жизненного цикла планирования.
34. Роль стратегического планирования в развитии производства. Этапы стратегического планирования развития предприятия.
35. Выбор цели и стратегии развития предприятия.
36. Прогнозирование эффективности материального производства

37. Прогнозирование темпов роста материального производства.

38. Задачи стратегического планирования потребности в ресурсах.

39. Исходная информация при стратегическом планировании ресурсов.

40. Принципы и методы оптимизации издержек по складированию и количеству закупаемого сырья.

41. Оптимизация величины серии выпускаемой продукции.

42. Прогнозирование покупательского поведения и полезность товара.

43. Прогнозирование занятости персонала организации.

44. Прогнозирование развития социальной сферы организации.

45. Оценка и пересмотр прогнозов. Непрерывное прогнозирование.

Перечень основной и дополнительной литературы

Основная учебная литература:

1. Падерин А.В. Планирование на предприятии (организации) [Электронный ресурс]: краткий курс лекций для студентов/ Падерин А.В. – Электрон. текстовые данные. – Симферополь: Университет экономики и управления, 2018. – 200 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/83937.html>.

2. Молокова Е.И. Планирование деятельности предприятия [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Молокова Е.И., Коваленко Н.П. – Электрон. текстовые данные. – Саратов: Вузовское образование, 2019. – 194 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/79780.html>.

3. Попович А.М. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Попович А.М. – Электрон. текстовые данные. – Омск: Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2016. – 320 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/59657.html>.

Дополнительная учебная литература:

1. Семиглазов В.А. Организация и планирование деятельности предприятий сервиса [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Семиглазов В.А.— Электрон. текстовые данные. – Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. – 164 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72148.html>.

2. Уильям Детмер Производство с невероятной скоростью [Электронный ресурс]: улучшение финансовых результатов предприятия/ Уильям Детмер, Эли Шрагенхайм – Электрон. текстовые данные. – М.: Альпина Паблишер, 2016. – 331 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/48597.html>.

3. Томпсон А.А. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии [Электронный ресурс]: учебник для вузов/ Томпсон А.А., Стрикленд А. Дж. – Электрон. текстовые данные. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 577 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/74945.html>.

Рекомендуемые интернет сайты:

– http://www.minfin.ru/ru/accounting/mej_standart_fo/docs/ - Министерство финансов Российской Федерации официальный сайт;

– <http://www.library.ru/2/catalogs/periodical/?sec=48> Каталог сайтов периодических изданий, электронные версии журналов:

1 Менеджмент и бизнес-администрирование

2 Менеджмент в России и за рубежом

3 Менеджмент качества

4 Проблемы управления

– <http://www.uptp.ru> – Журнал «Проблемы теории и практики управления»

– <http://window.edu.ru/resource/839/78839> – Федеральный портал управленческих кадров.

Информационно-справочные системы и современные профессиональные базы данных:

– <http://www.garant.ru/> - информационно-правовой портал Гарант

– <https://elibrary.ru/defaultx.asp> – научная электронная библиотека

– <http://www.consultant.ru/> – информационно-правовой портал КонсультантПлюс

МЕТОДИКИ ПЛАНИРОВАНИЯ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ В ОРГАНИЗАЦИИ

Методические указания

Составитель: **Клочко** Елена Николаевна

Усл. печ. л. – 1,2. Уч.-изд. л. – 0,9